



**УСЛОВИЯ  
ВЕДЕНИЯ  
БИЗНЕСА  
В РОССИИ**



## БИЗНЕС-ФАКТОРЫ КАК ОНИ ЕСТЬ

**Рузанна Ахобекова**  
Юрист, российская практика  
в области интеллектуальной  
собственности,  
ИТ и телекоммуникаций

大成 DENTONS

Условия ведения бизнеса в любом государстве складываются из многих факторов. Есть внешние факторы, на которые не может повлиять не только отдельно взятая компания, но и государство. Наглядным примером такого фактора стала пандемия коронавируса. В данном случае государства могли только адаптироваться под новые условия и предлагать средства минимизации негативных последствий для бизнеса и населения.

Одновременно многие условия, или даже их большая часть, либо формируются государством, либо в значительной мере им определяются. В России в последние годы можно наблюдать реализацию государственной политики по импортозамещению и государственной поддержке отечественного производителя программного обеспечения. Квинтэссенцией этой политики стало принятие так называемого «налогового маневра». Пока сложно оценивать долгосрочные последствия этих мер, поскольку с момента их принятия прошло не так много времени. Есть как критика, так и положительные отзывы.

Другими значимыми направлениями формирования комфортных условий ведения бизнеса, в том числе ИТ-бизнеса, являются налоговая система, бюрократические и административные

барьеры, качество законодательства и правоприменительной практики. Это более высокоуровневые факторы, но не менее важные, чем точечное финансирование определенных отраслей или специальные механизмы поддержки. РУССОФТ в своем отчете обобщает основные условия ведения ИТ-бизнеса в России и их оценку со стороны бизнеса.

Могут ли при этом сами компании активно влиять на условия ведения бизнеса, кроме как посредством лоббирования различных идей? Представляется, что в определенной степени могут.

Например, как показывает исследование РУССОФТ, в России такому важному условию для ведения ИТ-бизнеса как «защита интеллектуальной собственности» уделяется меньше внимания, чем он того заслуживает. Наблюдается скептицизм со стороны бизнеса, в связи с чем последние 10 лет оценки этого фактора не меняются и в среднем остаются невысокими. Вместе с тем, можно отметить положительные тенденции в этой сфере. С 2013 года свою деятельность осуществляет профильный Суд по интеллектуальным правам, который сформировал по многим вопросам грамотную судебную практику. В последние годы можно наблюдать, что присуждаются более высокие

штрафы за нарушение прав на объекты интеллектуальной собственности, в том числе программы. Поэтому у юристов-консультантов в этой области другой, более позитивный, взгляд на фактор «защита интеллектуальной собственности».

Именно в этом направлении и иных подобных сами компании могут влиять на условия ведения бизнеса или использовать существующие условия максимально эффективным образом. Как показывает многолетняя практика консультирования, в том числе софтверных компаний, многие сложности правового характера, с которыми сталкиваются компании вызваны недостаточным вниманием к юридическим деталям при формировании бизнес-процессов. Впоследствии это может приводить к разным последствиям: от потери прав на программы (что существенно для профильных компаний) до сложностей доказывания нарушений со стороны третьих лиц.

Таким образом, хотя условия ведения бизнеса, во многом определяются государством и слабо поддаются влиянию со стороны самого бизнеса (если не считать лоббирования), компании могут улучшать свои собственные условия ведения бизнеса, узнавая реальный потенциал уже созданных государством механизмов.

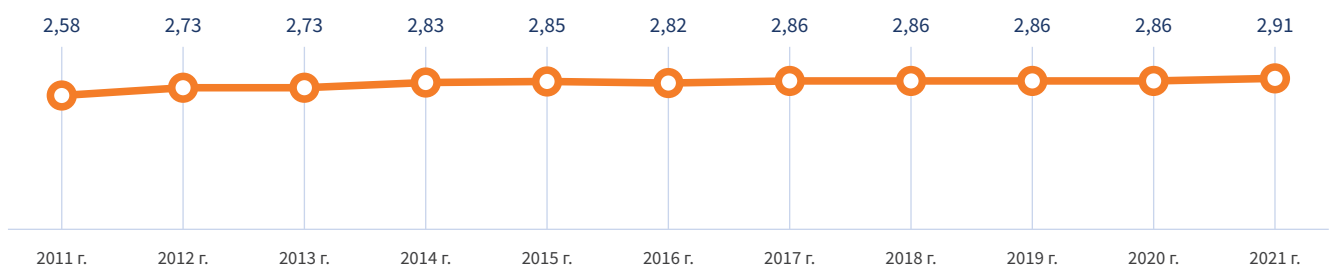
## Оценка ситуации в целом

После нескольких лет неизменного в целом отношения к условиям ведения бизнеса в России в 2017-2020 годы (средний балл, который рассчитан по оценкам опрошенных компаний, все эти годы составлял 2,86, на выбор

предлагалось три оценки — плохо, удовлетворительно и хорошо), опрос 2021 г. показал явное повышение оценок по большинству параметров. В результате, средняя оценка условий ведения бизнеса повысилась с 2,86

до 2,91. Если учитывать охваченные опросом ИТ-компании, которые имеют разработку ПО, но это направление не является для них основным, а потому они не относятся к программным, то оценка будет даже чуть выше — 2,92.

### Оценка РУССОФТ российского ИТ-рынка и отдельных его сегментов по итогам 2020 г.



Поскольку в 2020 г. не удалось провести полноценный опрос с приемлемым количеством опрошенных компаний, то рассчитывался только средний балл без разделения по каждому параметру и по каждой категории компаний. Поэтому в большинстве случаев придется сравнивать результаты 2021 г. с данными опроса в 2019 г.

Рост среднего балла с 2,86 в предыдущие годы до 2,91 по итогам опроса 2021 г. определило значительное улучшение оценок по таким параметрам как «Государственная поддержка в сфере ИТ», «Налоговая система» и «Наличие современной инфраструктуры» (причины такого улучшения анализируются в соответствующих разделах). При этом имеющийся прогресс во многом обесценило существенное снижение показателя по одному из самых важных параметров — «Обеспеченность кадрами и система образования». Это снижение во многом вызвано ситуацией на рынке труда, которая

почти не зависит от государственного регулирования в конкретный небольшой период времени.

Во второй половине 2020 г. резко вырос спрос на ИТ-специалистов. Огромный набор в свои ИТ-службы осуществили в течение прошедшего года предприятия всех отраслей. Кадровый дефицит ощущался программными компаниями все более остро с каждым месяцем. Этот процесс не останавливался по крайней мере до июня 2021 г. (следовательно, захватил март-апрель, когда РУССОФТ проводил опрос). Предложение при этом увеличилось в сравнении с прошлым годом, но не так значительно, как спрос. Совокупная численность сотрудников программных компаний увеличилась по итогам 2020 г. на рекордные 12%, но значительная часть компаний не смогла сделать набор, который запланировали. Отсюда и неудовлетворенность обеспеченностью кадрами и системой образования.

На основании оценок респондентов за более длительный период наблюдений можно сделать вывод о значительном прогрессе области условий ведения ИТ-бизнеса в России и о наличии возможностей для дальнейшего совершенствования государственной поддержки. Этот прогресс особенно хорошо виден, если сравнить итоги двух пятилетних периодов — 2011-2015 годы и 2016-2021 годы (без оценок 2020 г.). Почти по всем параметрам произошел существенный рост числа оценок. Единственным исключением является оценка респондентами уровня «Защиты прав интеллектуальной собственности», которая несколько не изменилась за 10 лет.

Средняя оценка условий деятельности в России по пятибалльной системе по результатам опроса разработчиков программного обеспечения в 2011-2021 годы

	Средний балл по опросам 2011-2015 г.	опрос 2016 г.	опрос 2017 г.	опрос 2018 г.	опрос 2019 г.	опрос 2021 г.	Средний по опросам 2016-2021 г.
Государственная поддержка в сфере ИТ	3,10↑	3,06↓	3,16↑	3,17↑	3,07↓	3,24↑	3,14↑
Защита прав интеллектуальной собственности	3,13↑	3,13↑	3,14↑	3,17↑	3,12↓	3,09↓	3,13=
Обеспеченность кадрами и система образования	2,70↓	2,75↑	2,83↑	2,67↓	2,74↑	2,65↓	2,73↑
Налоговая система	2,69↓	2,91↑	2,95↑	2,91↓	2,84↓	3,22↑	2,97↑
Бюрократические и административные барьеры	2,53↓	2,71↑	2,67↓	2,7↑	2,64↓	2,69↑	2,68↑
Наличие современной инфраструктуры	3,07↑	3,16↓	3,13↓	3,10↓	3,13↑	3,25↑	3,15↑
Финансовая поддержка малого бизнеса и «старт-апов»	2,67↓	2,8↓	2,85↑	2,82↓	2,84↑	2,72↓	2,81↑
Государственная поддержка международной маркетинговой деятельности	2,38↓	2,45↓	2,51↑	2,64↑	2,73↑	2,65↓	2,60↑
Государственная поддержка сертификации на соответствии международным стандартам	2,49↑	2,64↓	2,62↓	2,74↑	2,69↓	2,76↑	2,69↑
Финансирование НИОКР	2,69↑	2,64↓	2,70↑	2,73↑	2,78↑	2,81↑	2,73↑

## Государственная поддержка в сфере информационных технологий

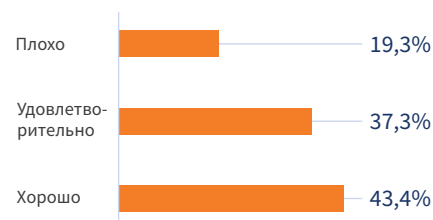
В 2020 г. выборка оказалась недостаточно большой для оценки ИТ-индустрией государственной поддержки. К тому же опрос из-за пандемии растянулся более чем на 5 месяцев, в течение которых ситуация кардинально менялась. Считать средний показатель в таких условиях оказалось бессмысленным.

В 2021 г. изменилась формулировка соответствующего вопроса. Вместо просьбы оценить изменение государственной поддержки в сфере ИТ за последние 2 года (с вариантами «ухудшилась», «не изменилась», «улучшилась»), был предложен несколько иной

вариант: «Как Вы оцениваете государственную поддержку в сфере ИТ за последний год на федеральном уровне: «плохо», «удовлетворительно» или «хорошо». Оба варианта определяют общее отношение к государственной поддержке, но напрямую сравнивать данные опросов 2019 г. и 2021 г. всё же не стоит. Поэтому выделена отдельная таблица с итогами опроса 2021 г.

Стоит все же отметить, что позитивное отношение к состоянию государственной поддержки выразили в 2 раза больше опрошенных компаний, чем при опросе предыдущего года.

### Оценка государственной поддержки в сфере ИТ за последний год на федеральном уровне по итогам опроса 2021 г.



### Оценка изменения государственной поддержки в сфере ИТ за последние 2 года

	опрос 2008 г.	опрос 2009 г.	опрос 2010 г.	опрос 2011 г.	опрос 2012 г.	опрос 2013 г.	опрос 2014 г.	опрос 2015 г.	опрос 2016 г.	опрос 2017 г.	опрос 2018 г.	опрос 2019 г.
Ухудшилась	2%	3%	19%	24%	13%	9%	9%	8%	11%	11%	14%	18%
Не изменилась	66%	89%	72%	61,5%	61%	67%	61%	76%	72%	63%	56%	61%
Улучшилась	32%	8%	9%	14,5%	26%	25%	30%	16%	17%	26%	30%	21%

В 2021 г. было введено еще одно новшество, касающееся оценки государственной поддержки — у респондентов появилась возможность в свободной форме объяснить, почему они поставили ту или иную оценку. Этой возможностью воспользовались 69% опрошенных компаний, что является очень хорошим показателем, если учесть преобладание среди участников исследования небольших предприятий, которым, как правило, сложно давать корректные оценки государственным органам, поскольку они не часто имеют с ними какие-либо контакты.

Чаще всего респонденты в комментариях к своей оценке упоминали «Налоговый маневр». Обоснованием хорошей оценки служили следующие типичные комментарии: «Более или менее всё правильно делают», «Получили гранты», «Есть поддержка международного маркетинга». Гранты и поддержку международного маркетинга получают немногие компании. Тем не менее, круг таких компаний можно существенно расширить. Можно считать наличие получателей грантов и поддержки международного маркетинга признаком того, что соответствующие механизмы начина-

ют работать, а в перспективе он будет охватывать больше компаний.

Отрицательную оценку чаще всего респонденты объясняли тем, что льготы доступны не всем (конкретная компания никакой поддержки от государства не имела). Подобное объяснение дали 14% респондентов. При этом среди опрошенных компаний с оборотом более \$20 млн (₽6,4 млрд по среднегодовому курсу 2019 г.) ответов с отрицательными оценками вообще не оказалось, а среди компаний с оборотом менее \$5 млн (₽320 млн) — их доля составила 15,5%.

Таким образом, можно предположить, что все крупные компании так или иначе получают поддержку от государства. Компании с оборотом более \$20 млн (₽6,4 млрд) в свою очередь

ни разу не упомянули такие меры поддержки государства как «Наличие грантовой поддержки», «Поддержка маркетинга за рубежом» или тот фактор, что им «мешает бюрократия».

Однако этих компаний не так много среди участников опроса, чтобы считать выборку достаточной для формулирования выводов.

### Распределение типичных комментариев оценки государственной поддержки в 2021 г.

	Позитивно оцениваем «Налоговый маневр»	Импорто-замещение буксует	Более или менее всё правильно делают	Больше льгот хотелось бы	«Для нас нет никакой поддержки» и «Льготы хорошо, но не всем доступны»	Получили гранты	Есть поддержка межд. маркетинга	Бюрократия мешает
Все опрошенные компании	23,3%	1,9%	4,4%	3,9%	14,1%	2,9%	1,5%	3,9%
Размер компаний								
Оборот менее \$5 млн	23,2%	1,3%	3,2%	3,9%	15,5%	3,2%	1,3%	5,2%
Оборот более \$5 млн	23,5%	3,9%	7,8%	3,9%	13,7%	2,0%	2,0%	0%
Модель бизнеса								
Продуктовая	19,5%	3,5%	4,4%	2,7%	15,1%	4,4%	2,7%	4,4%
Сервисная	28,6%	0,0%	4,4%	4,4%	13,2%	1,1%	0,0%	3,3%
Доля экспорта								
Менее 50%	24,7%	2,1%	4,9%	3,5%	15,5%	2,8%	2,1%	4,2%
Более 50%	21,6%	0,0%	5,4%	2,7%	10,8%	2,7%	0%	5,4%
Нет данных о доле экспорта	18,5%	3,7%	0%	7,4%	7,4%	7,4%	0%	0%
Месторасположение головного офиса								
Москва	15,4%	1,5%	3,1%	3,1%	12,3%	12,4%	4,6%	1,5%
Петербург	24,0%	2,0%	8,0%	6,0%	14,0%	0%	0%	2,0%
Другие города	28,6%	2,2%	3,3%	3,3%	11,0%	6,6%	0%	6,6%

## Отражение государственной поддержки в СМИ

Анализ сообщений в СМИ о решениях государственных органов в хронологическом порядке свидетельствует о том, что в последние годы государство стало больше уделять внимание высокотехнологичному сектору экономики России. Если до 2015 г. включительно было по 1, 2 или 3 таких новости для каждого года, то в 2016 г. и в 2017 г. уже по 7, а в 2018 г. — 14, в 2019 г. — 16. В 2020 г. произошел резкий рост — до 65. При этом нельзя сказать, что значимость новостей снизилась. Скорее даже повысилась. Только налоговый маневр, предполагающий уменьшение ставки по налогу на прибыль и по взносам в государственные внебюджетные фонды (при этом новая льгота по страховым взносам будет бессрочной, что особенно важно), может перевесить значимость всех решений госорганов предыдущего 2019 г. В 2021 г. поток соответствующих сообщений оказался столько же большим, как и годом ранее — за неполные первые 8 мес. получилось 40.

Следовательно, за два неполных года имеется более сотни событий и решений, связанных напрямую с государственной поддержкой высокотехнологичного сектора экономики. Такое количество уже требует анализа и позволяет его сделать.

Больше всего сообщений посвящены принятию концепций, государственных программ, и стратегий развития. Если несколько лет назад почти все новости касались какой-то одной масштабной программы (например, «Цифровая экономика»), то в последние 2 года уделено особое внимание отдельным секторам и технологиям. Следовательно, имеется важная конкретизация, что несомненно само по себе явление позитивное.

Почти столько же сообщений об изменениях в законодательстве. Явная ак-

### Распределение сообщений 2020-2021 гг., связанных с государственной поддержкой в ИТ-сфере, по темам

Концепции, стратегии, государственные программы развития	26
Изменения в законодательстве (нормативные акты, национальные стандарты)	25
Субсидии, гранты, прямое финансирование конкретных проектов по разработке ПО	21
Заявления и указания президента, премьер-министра или ключевых министров	13
Предоставление льгот	8
Запуск масштабных проектов информатизации при поддержке или 100% финансировании государства	6
Знаковые назначения и распределение полномочий	6
Систематизация госрегулирования и контроль	6
Новости институтов развития	4
Поддержка науки	3
Импортозамещение	2

тивизация в этой сфере также должна приветствоваться.

Более 20 сообщений о государственном финансировании (прежде всего, через гранты и субсидии) свидетельствует о том, что подобные механизмы начинают работать. Около 3% опрошенных Ассоциацией РУССОФТ софтверных компаний получали гранты в последнее время и оценили это положительно (см. выше в данном разделе).

Во всем потоке сообщений уже прослеживается системный подход. Хотя бы имеются попытки его применять, чего прежде не было. Ранее государствен-

ная поддержка выглядела во многом сумбурной. Только в последние 2 года появились новости, касающиеся систематизации госрегулирования и контроля мер государственной поддержки. Можно предположить, что с системным подходом связаны сообщения о перераспределении полномочий между разным государственными структурами.

## Оценка налоговой системы

После введения льгот по оплате ЕСН, с 2012 г. значительно улучшилось отношение респондентов к налоговой системе РФ. Доля компаний, не удовлетворенных налоговой системой, сократилась с 50-66% до 26-31%. Улучшение оценок налоговой системы компаниями разработчиков ПО связано с поправками к Федеральному закону ФЗ 212. Благодаря этим поправкам, принятым в 2010 г., ставка страховых взносов для всех компаний разработчиков ПО, аккредитованных при Минкомсвязи и отвечающих требованиям по доле разработки ПО в обороте и по

численности персонала, оставалась на уровне 14% (как это было в 2008-2009 годах, но только для экспортеров ПО).

В 2021 г. более чем в 2 раза выросла доля оценок «хорошо». Примерно также уменьшилась доля недовольных налоговой системой компаний. Это несомненно связано с тем, что в рамках налогового маневра у ИТ-компаний появилась возможность снизить налоговые ставки на страховые взносы до 7,6%, налог на прибыль — с 20% до 3% и освободиться от НДС. Однако 15% опрошенных компаний такой возмож-

ности не увидели, а почти половина респондентов были осторожны в оценках. Частично это можно объяснить тем, что ряд компаний получили проблему оплаты НДС с импортного ПО. Кроме того, опрос проводился до конца апреля 2021 г., когда еще не было очевидно, что снижение налогового бремени не будет сопровождаться увеличением отчетности и ростом проверок со стороны налоговой инспекции, которые могут обесценить предоставленные льготы.

### Оценка налоговой системы

	Плохо	Удовлетворительно	Хорошо
опрос 2008 г.	45%	54%	1%
опрос 2009 г.	37%	52%	11%
опрос 2010 г.	50%	42%	8%
опрос 2011 г.	66%	30%	4%
опрос 2012 г.	49,5%	42%	9,5%
опрос 2013 г.	36%	55%	9%
опрос 2014 г.	30%	53%	17%
опрос 2015 г.	26%	59%	15%
опрос 2016 г.	26%	57%	17%
опрос 2017 г.	26,5%	52%	21,5%
опрос 2018 г.	26,5%	56%	17,5%
опрос 2019 г.	31%	52%	17%
опрос 2021 г.	15%	49%	36%



## Наличие современной инфраструктуры

В результате многолетних наблюдений выяснилось, что наиболее значимыми факторами при оценке бизнесом состояния инфраструктуры являются рост или снижение арендных ставок и прочих расходов, обеспечивающих функционирование офисов, а также воздействие публикаций в СМИ на общественное мнение. Эти два фактора способны значительно повлиять на количество недовольных состоянием инфраструктуры всего лишь за год, хотя в реальности за такой короткий срок сама инфраструктура не могла измениться в той же степени.

Тем не менее, реальное развитие также имело место. Значительные изменения в государственных инвестициях в инфраструктуру возникли за последние 10-15 лет, что и отразилось на оценках респондентов. Огромные вложения в телекоммуникационную

инфраструктуру были сделаны как государством, так и частными компаниями. Например, зона покрытия сотовой связи 3G уже приблизилась к максимально возможной величине, почти во всех регионах запущена сотовая связь следующего поколения — 4G (LTE). Сформирован консорциум компаний, планирующих разработать технологически независимую систему сотовой связи очередного следующего поколения — 5G. По скорости передачи данных в сетях LTE и по покрытию ими территории страны Россия опережает США. Кроме того, увеличивается пропускная способность магистральных каналов связи, решается проблема «цифрового неравенства», которая затрагивает небольшие и удаленные от Москвы населенные пункты. За последнее десятилетие в разных городах были построены новые современные аэропорты, автомобильные дороги,

запущено скоростное железнодорожное сообщение между Москвой, Петербургом и Хельсинки, а также между Москвой, Нижним Новгородом и Казанью (соответствующий проект реализуется).

В последние годы идет масштабное обновление оборудования сетевой инфраструктуры в электроэнергетике, что подтверждают иностранные специалисты и главы зарубежных компаний, производящих решения для отрасли. По доле нового оборудования в электроэнергетике Россия уже выбивается в мировые лидеры.

Открытие 12 технопарков, построенных в десяти субъектах РФ в рамках федеральной программы, которая действовала с 2007 по 2014 годы, также было оценено положительно.

### Оценка существующей в России инфраструктуры

	Плохо	Удовлетворительно	Хорошо
опрос 2008 г.	52%	42%	6%
опрос 2009 г.	20%	60%	21%
опрос 2010 г.	15%	59%	26%
опрос 2011 г.	40%	37%	22%
опрос 2012 г.	11,5%	60,5%	28%
опрос 2013 г.	25%	52%	23%
опрос 2014 г.	16%	52%	32%
опрос 2015 г.	10%	56%	34%
опрос 2016 г.	21%	42%	37%
опрос 2017 г.	19%	48%	33%
опрос 2018 г.	21,5%	47%	31,5%
опрос 2019 г.	18%	51%	31,0%
опрос 2021 г.	10,7%	54%	35,5%

## Удаленный режим работы

Пандемия заставила уделить особое внимание такому явлению, как массовый переход ИТ-персонала на удаленный режим работы. Такой переход, скорее всего, имел место и ранее, но специально не изучался. В 2020 г. он стал вынужденным. Поэтому в анкете при опросе 2021 г. в рамках ежегодного исследования РУССОФТ появился дополнительный вопрос: «Какая примерно доля человеко-часов, согласно вашим прогнозам, будет приходиться на удаленный режим работы ваших сотрудников в 2021 году?». Выяснилось, что в среднем по всей отрасли этот показатель равен 54%.

Он явно больше у компаний с сервисной моделью бизнеса (в сравнении с продуктовыми), с оборотом более \$5 млн, с долей экспорта более 50%, с расположением головного офиса в Москве (в сравнении с Петербургом и другими регионами).

### Прогнозируемая доля человеко-часов, которая будет приходиться на удаленный режим работы сотрудников в 2021 г. у разных категорий компаний\*

По всем опрошенным	54%
<b>Модель бизнеса</b>	
Разработчики программных продуктов	41%
Сервисные компании	61%
<b>Размер компаний</b>	
Оборот менее \$5 млн	44%
Оборот более \$5 млн	56%
<b>Доля зарубежных продаж</b>	
Менее 50%	52%
Более 50%	58%
Нет данных о доле экспорта	39%
<b>Месторасположение головного офиса</b>	
Москва	62%
Петербург	42%
Все регионы	47%

\* — без двух крупнейших опрошенных компаний, у которых ставка выросла на 20% и 24%

## Офисные помещения

В 2014-2016 годы стоимость аренды офисных помещений росла стабильно на 4-6% в год. В 2017 г. прирост увеличился, но по итогам 2018 г. снова вернулся к уровню примерно 6%. При этом все последние годы росла доля опрошенных компаний, которые сообщили об увеличении арендной ставки.

В 2019 г. средний рост оказался на уровне официальной инфляции и составил 2,5%. При этом у 11% опрошен-

ных ставка аренды снизилась. Прежде таких компаний было не больше 3%. Примерно столько же респондентов указали на увеличение стоимости аренды более чем на 10%. Не исключено, что часть этих компаний переехала в более качественные офисы. В прежние годы выборочный опрос компаний, для которых стоимость аренды выросла более чем на 10%, показывал, что все соответствующие повышения связаны с переездом в лучшие поме-

щения. Условий для значительного повышения ставок в 2019 г. не было.

В 2020 г. предпосылок для роста арендных ставок стало еще меньше. Из-за пандемии значительная часть офисных помещений пустовала. Тем не менее, ставки аренды пересматривались, тем более что пандемия начала влиять на спрос на рынке офисной недвижимости только со II кв. Поэтому по итогам года рост арендных ставок всё же был,

но оказался совсем незначительным — 1,5% при официальной инфляции 4,9% и девальвации рубля по отношению

к доллару на 11,7%. Следовательно, в ценах 2019 г. и в долларах аренда офиса подешевела. К тому же, у части

компаний, которые сообщили о росте арендных ставок, произошел переезд в лучший и более дорогой офис.

### Доля компаний с разным изменением арендной ставки в 2015-2021 годах

Изменение арендной ставки	2015 г.	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2021 г.
Не пересматривалась	68%	63%	61%	49%	44%	59%
Увеличилась	28%	36%	38%	49%	45%	28%
...увеличилась более чем на 10%	16%	19%	20%	14%	10%	11%
Снизилась	3%	1%	1%	2%	11%	13%

## Ситуация в сфере защиты прав интеллектуальной собственности

В последние годы доля респондентов, которые не видят изменений в сфере защиты прав интеллектуальной собственности, остается стабильной и держится на уровне 80%. Действитель-

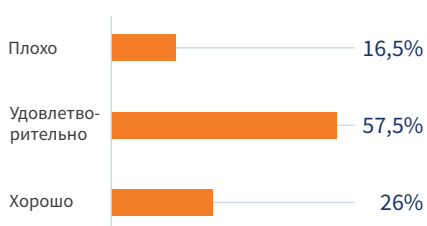
но, какие-то значительные изменения в этой сфере происходили во время активизации борьбы с пиратством больше 10 лет назад. Опрос 2019 г. показал небольшое увеличение доли компа-

ний, которые увидели ухудшение в этой сфере, но это изменение осталось в пределах случайных колебаний, наблюдаемых в последние годы.

### Оценка изменений за последние 2 года в сфере защиты прав интеллектуальной собственности, % опрошенных компаний

	опрос 2008 г.	опрос 2009 г.	опрос 2010 г.	опрос 2011 г.	опрос 2012 г.	опрос 2013 г.	опрос 2014 г.	опрос 2015 г.	опрос 2016 г.	опрос 2017 г.	опрос 2018 г.	опрос 2019 г.	опрос 2021 г.
Ухудшилась	7%	0%	6%	6%	2%	1%	1%	5%	6%	1%	3%	7%	16,5%
Не изменилась	46%	59%	72%	79%	80%	80%	86%	82%	76%	84%	76%	76%	57,5%
Улучшилась	47%	41%	22%	16%	18%	19%	13%	13%	18%	15%	21%	17%	26%

Оценка ситуации за последние 2 года в сфере защиты прав интеллектуальной собственности (данные опроса 2021 г.), % опрошенных компаний



## Государственная поддержка международной маркетинговой деятельности

Активность различных государственных структур, направленная на продвижение российских ИТ-компаний за рубежом, заметно возросла в 2017-2018 гг. в связи с созданием Российского экспортного центра (РЭЦ) и региональных центров поддержки экспорта. Организация бизнес-миссий, межправительственные соглашения в области ИТ, субсидии экспортерам, поддержка выездов российских предприятий на зарубежные мероприятия (выставки, конференции) — все это развивалось в течение 2-х лет, хотя не всегда хватало согласованности и продуманности в проведении и поддержке зарубежных маркетинговых мероприятий. Такая активность охватывала по-прежнему не очень большой круг софтверных компаний (до них зачастую необходимая информация не доходит), но этот круг расширялся. Поэтому увеличение доли опрошенных компаний, которые оценили государственную поддержку

международной маркетинговой деятельности на «хорошо» в эти годы не случайно. Если в 2008 г. эта доля была нулевой, то по итогам опроса 2019 г. она достигла рекордного уровня — 17% (от всех компаний, которые дали оценку).

При этом значительно сократилась доля компаний, которые затруднились оценить эту меру господдержки. Если в 2017 г. таковых было 50%, то в 2018 г. уже 39%, а в 2019 г. — 34%. Следовательно, за два года значительно уменьшилось количество компаний, которые ничего не знали о существующей господдержке международной маркетинговой деятельности. В 2021 г. эта доля возросла до 37%, но это сопоставимый уровень. К тому же, в условиях пандемии было непонятно, какой может быть маркетинговая активность за рубежом. Поэтому и поддержку ее государством оценивать сложнее.

За 2 года до пандемии при финансовой и организационной поддержке РЭЦ с участием РУССОФТ были организованы бизнес-миссии российских ИТ-компаний в Индонезию, Индию, были организованы программы маркетинговых акций на выставках GITEX (Gulf Information Technology Exhibition) в Дубае, AfricaCom в Кейптауне (Южная Африка), Consumer Electronics Show в Лас-Вегасе, Mobile World Congress в Барселоне. К сожалению, после смены руководства РЭЦ привлечение ИТ-ассоциаций к организации зарубежного маркетинга прекратилось, как и вообще поддержка ИТ-бизнес-миссий. И последнюю точку в зарубежном офлайн маркетинге поставила в 2020 г. пандемия коронавируса, которая на неопределенный период перевела всю зарубежную маркетинговую активность в онлайн режим.

## Оценка государственной поддержки международной маркетинговой деятельности

	опрос 2008 г.	опрос 2009 г.	опрос 2010 г.	опрос 2011 г.	опрос 2012 г.	опрос 2013 г.	опрос 2014 г.	опрос 2015 г.	опрос 2016 г.	опрос 2017 г.	опрос 2018 г.	опрос 2019 г.	опрос 2021 г.
Плохо	75%	59%	62%	79%	71%	67%	60%	49%	58,5%	60%	45%	43%	44%
Удовлетворительно	25%	36%	35%	20%	27%	30%	35%	44%	37,5%	30%	45%	40%	47%
Хорошо	0%	5%	3%	1%	2%	3%	5%	7%	4%	10%	10%	17%	9%

## Финансирование НИОКР

В 2014 г. впервые респондентам было предложено оценить уровень финансирования государством НИОКР в сфере ИТ. Благодаря деятельности Фонда Сколково вдруг оказалось, что государство способно распределять средства на НИОКР не только среди вузов, учреждений РАН, госпредприятий и узкого круга приближенных к бюрократии бизнесов, но и среди широкого круга коммерческих компаний. Несколько лет назад исследуемого явления попросту почти не существовало (исключением был только Фонд содействия инновациям, более известный как Фонд Бортника).

Нельзя сказать, что этого финансирования достаточно, но оно было заметным. Около 60% респондентов при опросах 2014–2015 гг. оценивали уровень и качество имеющегося финансирования НИОКР со стороны государства на «удовлетворительно» и «хорошо». Однако средняя оценка качества поддержки со стороны государства в этой сфере (2,68 в 2014 г. и 2,7 годом ранее) по-прежнему отличалась

от оценки респондентами других мер государственной поддержки в худшую сторону. В 2016 г. доля неудовлетворенных финансированием НИОКР возросла с 39% до 45%, что, скорее всего, было связано с кризисом, который привел к сокращению этого финансирования, а в 2017 г. эта доля уменьшилась на 1%. С 9% до 15% увеличилась доля тех компаний, которые оценили финансирование НИОКР на «хорошо». Однако необходимо учитывать, что эти 15% входят в число тех компаний, которые ответили на соответствующий вопрос, а почти половина (45%) респондентов затруднились оценить государственное финансирование НИОКР.

В 2018 г., несмотря на сообщения о сокращении государственного финансирования НИОКР, средний балл его оценки чуть подрос — с 2,70 до 2,73. В то же время, сократилась доля респондентов, затруднивших оценить это финансирование — с 45% до 42%. Надо признать, что это изменение незначительное.

Опрос 2019 г. показал самую высокую долю оценок «хорошо» (18%) за все годы, в которые респондентам предлагалось оценить государственное финансирование НИОКР. Еще одно позитивное изменение — сокращение доли опрошенных компаний, которые затруднились определить свое отношение к этому финансированию, до 34%. Средний балл для этой меры господдержки по-прежнему еще не соответствует оценке «удовлетворительно» (он составил 2,78), но есть уже более проблемные направления.

В 2021 г. до рекордно низкого уровня (32%) сократилась доля опрошенных компаний, неудовлетворенных госфинансированием НИОКР, но в то же время снизилась доля оценок «хорошо». Компании могли бы получать больше денег, выделяемых из бюджета на научные исследования, но их сдерживает отсутствие информации об имеющихся возможностях, сложные процедуры получения грантов и имеющиеся формальные ограничения для получателя финансирования.

## Оценка государственного финансирования НИОКР

	опрос 2014 г.	опрос 2015 г.	опрос 2016 г.	опрос 2017 г.	опрос 2018 г.	опрос 2019 г.	опрос 2021 г.
Плохо	41,5%	39%	45%	44%	41%	40%	32%
Удовлетворительно	47%	55%	46%	41%	45%	42%	55%
Хорошо	11,5%	6%	9%	15%	14%	18%	13%

# Бюрократические и административные барьеры

В 2014 г. впервые наметилось значительное улучшение оценок респондентов относительно того, как решается проблема бюрократических и административных барьеров для бизнеса. Прежде всего, резко сократилась доля респондентов, которые считают, что эта проблема решается плохо — с 57% до 39%. Опросы 2015-2016 гг. показали, что доля таких оценок почти не изме-

нилась — три года подряд около 40% респондентов были недовольны тем, как решается проблема бюрократии. Опрос 2021 г. показал рекордно низкую долю оценок «плохо» и рекордно высокую — «удовлетворительно». Оценка «хорошо» по-прежнему немного.

Если посмотреть на результаты опроса за 6-8 лет после 2011 г., то можно смело

предположить, что вряд ли улучшение оценок в сфере административных барьеров можно назвать случайным. Без достаточно эффективной работы чиновников была бы просто невозможна массовая аккредитация ИТ-компаний в Минкомсвязи, выделение грантов Фонда Сколково, получение статуса резидента в государственных технопарках.

## Оценка влияния бюрократических и административных барьеров на деятельность компаний

	опрос 2010 г.	опрос 2011 г.	опрос 2012 г.	опрос 2013 г.	опрос 2014 г.	опрос 2015 г.	опрос 2016 г.	опрос 2017 г.	опрос 2018 г.	опрос 2019 г.	опрос 2021 г.
Плохо	65%	71%	57%	57%	39%	41%	40%	40,5%	39,5%	49%	38%
Удовлетворительно	29%	24%	39%	41%	53%	48%	49%	52%	52%	39%	55%
Хорошо	6%	5%	4%	2%	8%	11%	11%	7,5%	7%	12%	7%

Опрос 2019 г. показал, что к проблеме бюрократических и административных проблем нужно отнестись более серьезно. Доля оценок «плохо» резко возросла — с 39,5% до 49%. При этом значительно уменьшился процент тех компаний, которые затруднились оценить то, как эта проблема решается — с 19% до 7%. Хотя при этом возросла доля оценок «хорошо», ситуация,

скорее всего, ухудшилась. Вероятно, более всего для определенных категорий компаний.

В 2021 г. в стране сложился совсем другой информационный фон, связанный с увеличением внимания правительства к проблемам отрасли со стороны государства, что способствовало росту среднего балла с 2,63 до 2,69.

К тому же, в сложной ситуации пандемии удавалось достаточно быстро и без бюрократических проволочек решать возникшие из-за ограничительных мер проблемы. Частично это происходило благодаря прямым контактам, которые отраслевые Ассоциации наладили с различными ведомствами (прежде всего, с Минцифры).

## Финансовая поддержка стартапов

Значительное сокращение венчурного рынка в 2015 г., вызванное конфронтацией с Россией со стороны ЕС и США после смены власти на Украине, отразилось на оценках респондентов финансовой поддержки стартапов в 2016 г.: доля неудовлетворительных оценок резко выросла — с 10% до 39%.

Опрос 2017 г. отразил небольшие улучшения. Весь венчурный рынок продолжил сжиматься, но темпы его сокращения стали меньше, чем годом ранее. При этом инвестиции в софтверную отрасль все же росли. Описанная ситуация привела к тому, что очень большая доля опрошенных компаний (44%) затруднились оценить то, как государство финансово поддерживает стартапы.

В 2018 г. резко снизилась доля ответов «затрудняюсь ответить» (до 32%), а доля оценок «удовлетворительно» увеличилась за счет снижения доли «плохо» и «хорошо». Средний балл при этом немного снизился — с 2,85 до 2,82, поскольку сокращение оценок «хорошо» было более значительным. Эти результаты выглядят закономерными: поводов для улучшения оценок в 2017-2018 гг. не было.

В 2019 г. общая оценка финансовой поддержки стартапов почти не изменилась: средний балл увеличился с 2,82 до 2,84. Также почти не изменилась доля компаний, которые затруднились оценить эту поддержку (в 2019 г. — 31%, а годом ранее — 32%). Однако стало больше как оценок «плохо», так и оценок «хорошо». Из этого можно предположить, что ситуация для одних компаний улучшилась, а для других ухудшилась.

В 2020 г. очевидных признаков провала в появлении новых компаний и развитии уже существующих стартапов не наблюдалось. Оценки венчурного рынка России очень противоречивы: по данным РВК, например, весь венчурный рынок России ужался на 19%, а журнал INC.RUSSIA определил его увеличение почти в 2 раза. Вполне возможно, что вложения в софтверные стартапы в целом существенно не изменились (сокращения у одних компенсировались большим ростом у других).

Тем не менее, корпорации и государственные структуры, включая институты развития, взяли паузу, которая продлилась почти весь 2020 год:

каких-то инициатив, направленных на поддержку стартапов с их стороны, почти не было. Их активность возобновилась только в самом конце 2020 г. Вероятно, с этим связано то, что доля оценок «хорошо» сократилась с 23% до 14%, а средний балл оценки господдержки стартапов снизился с 2,84 в 2019 г. до 2,72 в 2021 г. Пандемия способствовала инвестициям в некоторые области разработки ПО, но больше всё же негативно отразилась на финансовой поддержке стартапов. Запускать или развивать новые проекты в тот период, когда самые авторитетные в мире аналитики кардинально меняли в течение нескольких месяцев свой прогноз ситуации на глобальном ИТ-рынке, особенно сложно — слишком велика была неопределенность в 2020-2021 гг. из-за проблем, связанных с пандемией. Тем не менее, какое-то видение будущего ИТ появилось в конце 2020 г., к тому же оно было поддержано активными действиями правительства. Поэтому появились надежды на то, что в России с 2021 г. начнется что-то вроде очередного бума стартапов при финансовой поддержке корпораций и институтов развития.

## Оценка финансовой поддержки стартапов

	опрос 2014 г.	опрос 2015 г.	опрос 2016 г.	опрос 2017 г.	опрос 2018 г.	опрос 2019 г.	опрос 2021 г.
Плохо	36%	10%	39%	38%	35%	41%	42%
Удовлетворительно	49%	56%	43%	39%	49%	36%	44%
Хорошо	15%	34%	18%	23%	16%	23%	14%

# Влияние внешних факторов на ведение бизнеса в России

Благодаря введенному в 2015 г. дополнительному вопросу была получена возможность узнать, как влияют на ИТ-компании внешние факторы, такие как экономический кризис в России, западные санкции против России и встречные антисанкции, а также девальвация рубля по отношению к доллару и евро.

При опросе респондентам было предложено выбрать вариант от -3 (очень негативное влияние) до +3 (очень позитивное влияние). При этом ноль означал отсутствие какого-либо влияния.

В 2015 г. выяснилось, что на подавляющее большинство опрошенных компаний внешние факторы не оказали какого-либо влияния или их влияние было незначительным.

Опрос 2016 г. показал, что негативное влияние внешних факторов усилилось.

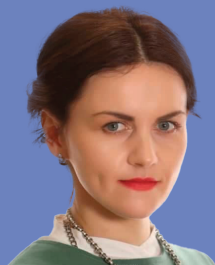
В 2017 г. в анкету были внесены новые формулировки внешних факторов.

Из анкеты предыдущего года остался такой фактор, как «Западные санкции против России». Хотя его формулировка несколько изменилась (исключены «встречные санкции»), сравнение все же можно было сделать. Если в 2016 г. влияние данного фактора оценено в -0,27 (то есть, негативное, но незначительное), то в 2017 г. значимость санкций оказалась выше (-0,66). Для 22% опрошенных компаний они являлись серьезной проблемой. Примерно столько же респондентов (19%) отметили негативное или очень негативное влияние антироссийского настроения западных СМИ.

В 2018-2020 годы формулировка вопроса не изменилась, хотя в 2020 г. добавлен для оценки новый фактор: «Другие меры (кроме запретов использования зарубежного ПО) стимулирования импортозамещения со стороны государства». Таким образом можно было отследить изменение общего влияния всех внешних факторов, а также каждого из них в отдельности.

Если посмотреть на общее влияние внешних факторов, то оно становилось с каждым годом более негативным. В 2018 г. интегральный показатель их влияния составил -0,21 (влияние негативное, но очень небольшое), в 2019 г. произошло некоторое ухудшение (до -0,23), а 2020 г. — уже более значительное (до -0,33). При этом в 2020 г. добавлен фактор, влияние которого респонденты намного чаще оценивали положительно, а «стимулирование экспорта» и «протекционистские меры» респонденты стали оценивать чуть лучше. Возрастающее негативное влияние таких факторов, как «Западные санкции» и «Негативное отношение к России в западных СМИ», явно перевешивало влияние мер государственной поддержки. Относительно результатов 2020 г. важно еще раз напомнить, что опрос оказался неполноценным из-за пандемии (необходимого количества опрошенных компаний набрать не удалось). Тем не менее, относительно влияния внешних факторов вряд ли полноценный опрос дал бы другие результаты.





2021 стал годом непрерывных изменений условий бизнеса как для российских, так и для зарубежных ИТ компаний. Несколько факторов влияния, среди которых самые значимые: пакет мер поддержки отечественной отрасли ИТ, налоговый маневр, гранты институтов развития для разработчиков и заказчиков, принятие стратегии цифровой трансформации экономики и госуправления как основы достижения национальных целей. Но есть и другой вектор: острый дефицит квалифицированных кадров на фоне укрупнения «гигантов» — платформ, раскаляющих рынок труда. Это время, когда залог успеха — быстрое принятие решений в динамично меняющихся условиях.

**Елена Бочерова**  
исполнительный директор  
компании «Киберпротект»

**КИБЕР  
ПРОТЕКТ**

В 2021 г. к уже имеющимся годом ранее факторам в анкету были добавлены еще два — «Налоговый маневр» из первого пакета мер поддержки ИТ-отрасли и «Пандемия». Влияние почти каждого из факторов стало либо менее негативным, либо более позитивным. В результате, интегральный показатель воздействия внешних факторов составил -0,09, что намного лучше, чем -0,33 в 2020 г. и -0,23 в 2019 г. Даже если исключить добавленные в 2021 г. факторы, то получится всё равно чуть лучший показатель — -0,17. Средний балл по всем факторам, равный -0,09, означает, что суммарное действие внешних факторов мало влияет на софтверную отрасль. Это, конечно, упрощение, поскольку нужно учитывать отсутствие равноценности факторов. Тем не менее, наличие компенсации негативного влияния одних факторов другими отрицать невозможно.

Если рассмотреть каждый фактор в отдельности, то стоит отметить долю компаний, которые считают, что «Западные санкции» и «Негативное отношение к России в западных СМИ» не оказали никакого влияния на индустрию (38% и 45% соответственно, что чуть больше, чем в 2020 г.). Примерно столько компаний ориентируется прежде всего на отечественный рынок, а потому данные проблемы затрагивают их незначительно или никак не затрагивают.

Очень мало оказалось компаний, которые считают, что государственное стимулирование импортозамещения и экспорта имеет значительное влияние на их бизнес.

### Средний балл при оценке влияния внешних факторов в 2018-2020 годы

Год проведения опроса	2018	2019	2020	2021**
Запреты использования зарубежного ПО при наличии аналога в Реестре отечественного ПО	0,16	0,09	0,3	0,33
Другие меры (кроме запретов использования зарубежного ПО) стимулирования импортозамещения со стороны государства*	н/д	н/д	0,17	0,27
Западные санкции против России	-0,48	-0,63	-1,13	-0,71
Стимулирование экспорта ПО (в частности работа РЭЦ)	0,16	0,26	0,23	0,22
Негативное отношение к России в западных СМИ	-0,68	-0,62	-1,2	-0,96

\* — данный фактор добавлен в 2020 г.

\*\* — без добавленных в анкету в 2021 г. двух новых факторов

Оценка влияния внешних факторов разработчиками ПО (данные опроса 2021 г.),  
% опрошенных компаний

	Запреты использования зарубежного ПО при наличии аналога в Реестре отечественного ПО	Другие меры стимулирования импорта/замещения со стороны государства (кроме запретов для зарубежного ПО)	Стимулирование экспорта ПО (в частности работа РЭЦ)	Налоговый маневр из первого пакета мер поддержки ИТ-отрасли	Негативное отношение к России в западных СМИ	Пандемия	Западные санкции против России
-3 очень негативное влияние	3,5	1,2	0,6	0,6	14,1	17,8	8,7
-2 негативное влияние	8,2	6,5	0,0	1,2	18,8	23,3	17,3
-1 негативное, но незначительное влияние	6,4	4,2	0,0	0,6	19,4	25,0	27,7
0 никакого влияния	45,0	56,5	82,2	32,1	45,3	13,3	37,6
+1 позитивное, но незначительное влияние	15,8	18,5	13,0	29,2	1,8	12,8	3,5
+2 позитивное	12,3	10,1	1,8	17,9	0,6	6,1	1,7
+3 очень позитивное	8,8	3,0	2,4	18,5	0,0	1,70	3,5

## Значимость мер государственной поддержки

Для того, чтобы лучше понимать, как ИТ-бизнес расставляет приоритеты, которым, по их мнению, должны следовать государственные структуры, отвечающие за развитие высокотехнологического сектора экономики, при опросе 2015 г. в анкету был добавлен вопрос о значимости для софтверных компаний тех или иных мер государственной поддержки.

По результатам опроса в 2021 г. значимость почти всех мер поддержки выросла («Предоставление налоговых льгот», «Устранение бюрократических и административных барьеров» и «Защита прав интеллектуальной собственности компании» получили наивысший балл за всё время проведения опроса с соответствующими вопросами в анкете).

Исключением являлась только «Поддержка международной маркетинговой деятельности». Она вряд ли могла осуществляться в полной мере в период не прогнозируемых ограничений на выезд и въезд в различные страны во время пандемии.

### Изменение значимости основных мер государственной поддержки в 2016-2021 годах, средний балл

Год проведения опроса	2016 г.	2017 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.	2021 г.
Предоставление налоговых льгот (включая льготы по страховым взносам)	2,3	2,4	2,64	2,43	2,4	2,72
Поддержка международной маркетинговой деятельности	1,5	1,34	1,82	1,52	1,81	1,63
Стимулирование экспорта ПО	1,9	1,68	1,94	1,64	1,65	1,86
Финансирование НИОКР	1,7	1,44	1,86	1,62	1,52	1,54
Поддержка сертификации контроля качества по международным стандартам	1,1	1,05	1,49	1,28	1,07	1,13
Развитие необходимой для бизнеса инфраструктуры	1,8	1,88	2,32	2,11	2,03	2,1
Устранение бюрократических и административных барьеров	2,1	1,98	2,31	2,31	2,07	2,36
Защита прав интеллектуальной собственности компании*	—	—	—	—	1,89	2,27

\* — добавлена в 2020 г.

## Структура расходов российских софтверных компаний

### Структура расходов опрошенных компаний по итогам 2018-2020 гг., % от всех затрат

	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Зарплата и другие виды вознаграждений (оклад, премии, соцпакет)	66,10%	71,60%	71,00%
Телекоммуникационные услуги (телефония, интернет, ПО, обеспечивающее коммуникации)	3,10%	2,30%	3,90%
Маркетинг (затраты на участие в выставках, конференциях и прочих маркетинговых мероприятиях, оплата услуг PR-агентств без ЗП своих сотрудников)	5,40%	3,00%	3,80%
Аренда офисных помещений	6,90%	5,60%	5,30%
НИР	4,60%	3,30%	4,70%
Другие расходы	13,90%	14,20%	11,40%

Начиная с 2016 г. в анкету был включен новый вопрос о важности той или иной статьи затрат в бюджете софтверных компаний.

В 2019 г. в вопрос о структуре затрат добавлена самая важная для софтверных компаний статья расходов — «Зарплата». В результате, выяснилось, что фонд оплаты составляет по итогам 2018 г. около 66% от всего бюджета.

В последующие два года этот показатель увеличился до 71% (скорее всего, реальный показатель где-то между 66% и 71%). При этом у сервисных компаний он превышает 70%, а у продуктовых закономерно намного ниже (в 2019 г. — около 57%, а в 2020 г. — 69%). В городах, в которых уровень зарплат выше, соответствующая доля расходов также выше.

Анализ результатов опроса за три последних года говорит о том, что можно определить только примерную структуру затрат компаний разработчиков ПО: на телекоммуникационные услуги идет около 3%, на маркетинг, скорее всего, 4-5%, на аренду офисных помещений — 5-7%, а на НИР — 3-5%. Колебания, судя по всему, носят случайный характер.



# УЧАСТНИКИ ИССЛЕДОВАНИЯ

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>3к-эксперт</b>	Красноярск	3ksigma.ru	info@3ksigma.ru	(902) 945-6719	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	Умный город
<b>4 пикселя</b>	Москва	4px.ru	we@4px.ru	(495) 181-1619	Digital-агентство полного цикла	Аналитика больших данных; Блокчейн; Искусственный интеллект
<b>7 Красных Линий</b>	Москва	7rlines.ru	a.gavrilovich@7rlines.com	(965) 277-9107	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность
<b>ASD Technologies</b>	Нижний Новгород	asdtech.co	dfeshin@asdco.ru	(963) 672-7526	Платформа для SaaS	Аналитика больших данных
<b>iSpring</b>	Йошкар-Ола	ispring.com	valentina.bulygina@ispring.com	(960) 099-0074	ПО для онлайн-обучения	
<b>A2B</b>	Уфа	a2b.su	zaripov@a2b.su	(905) 355-9194	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>АБИСофт</b>	Санкт-Петербург	abisoft.biz	info@abisoft.spb.ru	(921) 936-1280	Заказная разработка	
<b>АГНЕКО</b>	Зеленоград МО	agneko.com	sales@agneko.com	(495) 660-3590	Заказная разработка	
<b>АИС МЕДИА</b>	Москва	aic.ru	reception@aic.ru	(499) 350-5674	CX / Исследования / Дизайн	Аналитика больших данных
<b>АйКью 300</b>	Набережные Челны	IQ300.ru	info@iq300.ru	(927) 480-6426	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Блокчейн; Умный город
<b>АйТи Про</b>	Москва	biqube.ru	mail@biqube.ru	(499) 347-8480	Заказная разработка	Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>АйТи Универс</b>	Самара	it-universe.ru	info@it-universe.ru	(846) 979-8080	Разработка программного обеспечения	Искусственный интеллект
<b>Аквасофт</b>	Кострома	aqua-soft.ru	info@aqua-soft.ru	(910) 660-4618	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования), Заказная разработка	


Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Аквилон Софтваре Технологиз</b>	Казань	aquilon-st.ru	dir@aquilon-st.ru	(843) 524-7366	Заказная разработка	Аналитика больших данных
<b>Аксбит-ИТ</b>	Самара	axbit.ru	info@axbit.ru	(495) 414-1404	Услуги от разработки сайтов и мобильных приложений до комплексной автоматизации предприятий	Виртуальная и дополненная реальность; Умный город
<b>Аксилон Консалтинг</b>	Москва	axilon.ru	info@axilon.ru	(916) 815-3499	Информационно-аналитическая платформа (СРМ, BI)	Аналитика больших данных
<b>АЛЬФАСАТ-КОМ</b>	Москва	Alfasatcom.ru	info@alfasatcom.ru	(916) 601-3838	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Интернет вещей
<b>Альянс+ (Интернет-агентство)</b>	Брянск	alianscompany.ru	sergejkonet@mail.ru	(920) 605-9345	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект
<b>Амбрелла Альянс</b>	Таганрог	umbrellait.com/ru	hello@umbrellait.com	(929) 815-0949	Разработка сайтов	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>Андсофт</b>	Санкт-Петербург	andsoft.ru	admin@andsoft.ru	(921) 301-2085	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	
<b>Аракс Групп</b>	Москва	araxgroup.ru	info@araxgroup.ru	(495) 504-8263	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Искусственный интеллект
<b>А-Реал Консалтинг</b>	Ярославль	xserver.a-real.ru	hello@a-real.ru	(800) 555-9297	Решения в сфере информационной безопасности	
<b>Аркадия</b>	Санкт-Петербург	softwarecountry.com	info@softwarecountry.com	(812) 610-5955	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
 <b>ARTEZIO</b>	Москва	artezio.com	sales@artezio.com	(495) 981-0531	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Искусственный интеллект
<p>Artezio – международная технологическая компания, которая специализируется на профессиональном решении комплексных задач по цифровой трансформации бизнеса и заказной разработке программного обеспечения.</p> <p>Artezio входит в список лучших мировых поставщиков услуг аутсорсинга (The Global Outsourcing 100), в топ разработчиков по версии рейтингового агентства Clutch сразу в нескольких профессиональных категориях. Опыт и профессионализм компании отмечен рядом международных аналитических агентств.</p> <p>Среди клиентов Artezio – заказчики из России, Европы и США. Мы создаем инновационные решения в различных сферах: банковской и финансовой, в медицине и туризме, развиваем стартапы и создаем решения, которыми пользуются миллионы людей по всему миру.</p> <p>Центры разработки Artezio расположены в Москве, Саратове, Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге, Минске, Витебске, Могилеве. Компания также представлена в США, Канаде и Польше.</p>						
АСВ	Пермь	asv.ru	a.kazymov@asv.ru	(912) 885-3300	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Умный город
 <b>AURIGA</b> <small>SOFTWARE SERVICES DELIVERED</small>	Москва	auriga.com	pr@auriga.com	(495) 713-9900	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<p>ООО Аурига (www.auriga.ru), основанная в 1990 году – одна из 100 ведущих мировых компаний-разработчиков программного обеспечения на заказ. В семи инженерных центрах в России и Европе трудятся более 600 сотрудников, развернуто 13 лабораторий разработки и тестирования встроенного ПО. Ежегодно мы выполняем более 100 проектов для производителей медицинских устройств, автомобилей и строительных инструментов, телекоммуникационных и энергетических компаний, производителей аппаратного оборудования, системных интеграторов и разработчиков высокотехнологических решений. Аурига предлагает максимальную гибкость в процессах, коммуникациях, и подходах к решению задач, исполняя проекты в строгом соответствии со стандартами качества и управления рисками (ISO 13485).</p>						
Базальт Свободное Программное Обеспечение	Москва	basealt.ru	org@basealt.ru	(903) 288-1093	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	



Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>БЕЛЛСОФТ</b>	Санкт-Петербург	bell-sw.com	info@bell-sw.com		Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	Аналитика больших данных; Блокчейн; Интернет вещей
<b>БЕТА</b>	Санкт-Петербург	beta.spb.ru	info@beta.spb.ru	(906) 259-3820	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Би Питрон</b>	Санкт-Петербург	beepitron.com	all@beepitron.com	(812) 740-1800	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Интернет вещей
<b>Бизнес Автоматика</b>	Москва	npc.ba	info@pba.su	(495) 221-2965	Создание и поддержка сложных интеллектуальных информационно-аналитических систем	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Битриксойд</b>	Новосибирск	b-id.ru	info@b-id.ru	(383) 380-5259	Разработка сайтов	
<b>БЭКАП ИТ</b>	Новосибирск	bacup.ru	a.r.rakhimov@bacup.ru	(383) 325-0771	Заказная разработка	Искусственный интеллект
<b>Бюджетные и Финансовые Технологии</b>	Москва	bftcom.com	info@bftcom.com	(495) 784-7000	Проектные решения на базе собственных программных и консалтинговых продуктов для госсектора и бизнеса	Аналитика больших данных
<b>ВайФлай</b>	Санкт-Петербург	wifly.net	admin@wifly.net		Решения в области маркетинга и монетизации для сетей Wi-Fi	Аналитика больших данных; Интернет вещей
<b>Веб3 Технологии</b>	Москва	web3tech.ru	ikuzmichev@wavesenterprise.com	(910) 450-2686	Заказная разработка	Блокчейн
<b>Вебант</b>	Ростов-на-Дону	webant.ru	v@webant.ru	(960) 466-0100	Мобильные приложения	Блокчейн; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Вебпрактик</b>	Ростов-на-Дону	webpraktik.ru	info@webpraktik.ru	(995) 989-0179	Разработка сайтов	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект
<b>Весма</b>	Москва	wesma.ru	manager@wesma.ru	(495) 118-2474	Разработка сайтов	Умный город
<b>Видео Матрикс</b>	Екатеринбург	videomatrix.ru	vmx@videomatrix.ru	(343) 204-7330	Разработка инновационных решений с применением видеоаналитики, нейронных сетей и ИИ на производстве	Искусственный интеллект; Умный город

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Визиолоджи</b>	Москва	visiology.su	ivan@visiology.com	(495) 133-6290	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект
<b>VR Концепт</b>	Москва	vrconcept.net	cc@vrconcept.net	(495) 212-1147	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Виртуальная и дополненная реальность
<b>Геоскан Группа компаний</b>	Санкт-Петербург	geoscan.aero	info@geoscan.aero	(812) 363-3387	Беспилотные технологии для профессионалов	Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>ДжиДиСи Сервисез</b>	Казань	icl-services.com	pr@icl-services.com	(800) 333-9870	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>Джой Крафт Геймс</b>	Санкт-Петербург	joycraft-games.com	company@joycraft-games.com	(981) 862-7328	Компьютерные игры	
<b>Диасофт</b>	Москва	diasoft.ru	pr@diasoft.ru	(495) 780-7575	Прикладное специальное ПО для финансового сектора	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект
<b>Диджитал Майнд Девелопмент</b>	Красноярск	dmdevelopment.ru	dmd@dmdevelopment.ru	(3912) 05-0778	Заказная разработка	Искусственный интеллект
<b>ДИП (НТП)</b>	Санкт-Петербург	ntp-dip.ru	dip_zenit@mail.ru	(911) 928-8478	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	
<b>ДИРЕКТУМ</b>	Ижевск	directum.ru	office@directum.ru	(3412) 72-1100	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Искусственный интеллект
<b>Доклаб</b>	Уфа	freshdoc.ru	avtushov@freshdoc.ru	(495) 212-1484	Заказная разработка	Искусственный интеллект
<b>Дом Программ</b>	Санкт-Петербург	domprog.com	info@domprog.com	(812) 337-2136	Заказная разработка	Искусственный интеллект

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>ДСС Лаб</b>	Москва	3itech.ru	info@3itech.ru	(495) 645-4306	Реализация продуктов по текстовой и медийной обработке	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект; Умный город
<b>ЕвроМобайл</b>	Санкт-Петербург	euromobile.ru	info@euroml.ru	(812) 331-7576	Решения в сфере информационной безопасности	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Умный город
<b>ЕМДЕВ</b>	Санкт-Петербург	emdev.ru	akakunin@emdev.ru	(812) 385-5778	Заказная разработка	
<b>И Вэ Групп</b>	Симферополь	iw-group.pro	alexey@ideas-world.com	(978) 015-6915	Заказная разработка, Мобильные приложения	
<b>ИБИК</b>	Москва	ibik.ru/ru	director@ibik.ru	(977) 261-1668	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	
<b>ИВКС</b>	Иннополис	iva-tech.ru	m.tuktarova@iva-tech.ru	(916) 794-2562	Разработка инновационных ИТ-решений для построения современной цифровой инфраструктуры	Искусственный интеллект
<b>Изио</b>	Москва	izzz.io	info@izzz.io	(905) 520-3080	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Интернет вещей; Искусственный интеллект
 <p>ООО «Изио» — проектная студия разработки программного обеспечения для цифровой трансформации бизнеса и государственных учреждений, которая специализируется на веб- и мобильных приложениях, высоконагруженных информационных системах, разработке и встраивании СКЗИ в прикладное ПО. Компания реализует проекты на базе различных технологий: блокчейн, искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей, а также создала ряд готовых решений для разных отраслей. ООО «Изио» имеет бессрочную лицензию ФСБ на разработку решений с применением СКЗИ.</p> <p>Флагманский продукт компании, внесенный в Реестр Российского ПО – блокчейн-платформа IZZZIO с интегрируемым модулем на базе российской ГОСТ-криптографии: инфраструктура на базе собственного алгоритма консенсуса LCPoA и набор инструментов, которые помогают легко и экономически эффективно создавать различные продукты на базе блокчейн-технологий.</p>						
<b>Иновентика технолджес</b>	Москва	inoventica-tech.ru	info@inoventica-tech.ru	(495) 646-7308	Решения в сфере информационной безопасности	
<b>Иностудио Солюшинс</b>	Таганрог	inostudio.com	russoft@inostudio.com	(8634) 32-0318	Заказная разработка	Виртуальная и дополненная реальность
<b>Инрэко ЛАН</b>	Владимир	inrecolan.com	sergey.pyatigorskiy@inrecolan.com	(4922) 44-4090	Заказная разработка	Искусственный интеллект


Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Интернет-Фрегат</b>	Новочеркасск	ifrigate.ru	main@ifrigate.ru	(86352) 2-4110	Навигационные системы и Геоинформационные системы (ГИС)	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>ИНТЕРФЕЙС</b>	Новосибирск	interface.nsk.su	interface@interface.nsk.su	(913) 912-2216	Работа в области системной интеграции	Аналитика больших данных
<b>Интехне-движимость (НПЦ)</b>	Санкт-Петербург	valmaster.ru	info@valmaster.ru	(812) 329-4459	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Умный город
<b>ИНФО-АПТЕКА</b>	Москва	infoapteka.com	office@infoapteka.com	(495) 150-3426	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>ИНФОПРО Группа Компаний</b>	Москва	info-pro.ru	post@info-pro.ru	(800) 600-2401	Современные комплексные энергетические решения для промышленных объектов	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Умный город
<b>Информационные системы и сервисы</b>	Новосибирск	isands.ru	ashovkun@isands.ru	(913) 377-9002	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Умный город
<b>Информационные технологии «Дизайн Софт»</b>	Екатеринбург	d-soft.ru	info@d-soft.ru		Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>ИСПсистем</b>	Иркутск	ispsystem.ru	k.petrunina@ispsystem.com	(914) 001-7106	Встроенное ПО	
<b>Итранзиш Рус</b>	Санкт-Петербург	itransition.com	info@itransition.com	(495) 640-8937	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>КАМИС</b>	Санкт-Петербург	kamis.ru	info@kamis.ru	(812) 274-3522	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Умный город
<b>Кибернетические технологии</b>	Санкт-Петербург	trikset.com	mikhail@trikset.com	(911) 917-6186	Разработка наборов с кибернетическим и металлическим конструктором для технического творчества	Интернет вещей
<b>Кинг Берд Студио</b>	Москва	kingbird.ru	ask@kingbird.ru	(495) 540-5229	Мобильные приложения	Аналитика больших данных; Блокчейн; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>КОДЕКС</b>	Санкт-Петербург	kodeks.ru	kodeks@kodeks.ru	(812) 740-7887	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Виртуальная и дополненная реальность; Искусственный интеллект
<b>КодИнсайд</b>	Пенза	codeinside.ru	info@codeinside.ru	(8412) 63-6736	Заказная разработка	Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Коминтел</b>	Санкт-Петербург	kom-intel.ru	konstvk@kom-intel.ru	(812) 931-1272	Заказная разработка	Аналитика больших данных
<b>Коммфорт софтваре</b>	Новосибирск	commfort.com	support@commfort.com	(383) 380-4274	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>Коста</b>	Санкт-Петербург	kostasoft.ru	info@kostasoft.ru	(812) 320-0607	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>Кросстех Солюшнс Групп</b>	Москва	ct-sg.ru	info@ct-sg.ru	(495) 741-8864	Решения в сфере информационной безопасности	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Кьюлиджент.РУ</b>	Нижний Новгород	qligent.ru	info@qligent.ru		Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных
<b>КЬЮНИУМ</b>	Москва	qniium.ru	office@qniium.ru	(495) 988-0764	Заказная разработка	Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>Лаборатория Безопасных Систем</b>	Москва	advalange.ru	info@advalange.com	(499) 350-2599	Встроенное ПО	
<b>ЛАНИТ-ТЕРКОМ</b>	Санкт-Петербург	lanit-tercom.ru	contact@lanit-tercom.com	(931) 330-9982	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Виртуальная и дополненная реальность; Искусственный интеллект
<b>Лартех</b>	Санкт-Петербург	lar.tech	info@lar.tech	(812) 339-4501	Готовые решения, связанные с передачей данных на большие расстояния и высокой автономностью работы	Интернет вещей; Умный город
<b>Лексема</b>	Уфа	lexema.ru	market@lexema.ru	(3472) 84-7000	Разработки в области ИИ и роботизации бизнес-процессов	Искусственный интеллект
<b>Лига Кода</b>	Саранск	leagueofcode.ru	welcome@Lcode.pro	(963) 149-1199	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>Линтек</b>	Омск	leantech.ai	info@leantech.ai	(923) 676-0266	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Искусственный интеллект
<b>ЛОГУС (Научно-производственное предприятие)</b>	Красногорск МО	logus.ru	ecology@logus.ru	(903) 664-1923	Заказная разработка	
<b>Люксофт Профешнл</b>	Москва	luxoft.com	VVereschagin@luxoft.com	(495) 967-8030	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Интернет вещей; Искусственный интеллект

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Маквес Групп</b>	Москва	makves.ru	info@makves.ru	(495) 150-5406	Разработка ПО для аудита и мониторинга информационных ресурсов предприятия	
<b>Мегапьютер Интеллидженс</b>	Москва	megaputer.ru	info@megaputer.ru	(499) 753-0129	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект
<b>Медиа технолоджи</b>	Санкт-Петербург	sigmasms.ru	integration@sigmasms.ru	(904) 615-4608	Собственная разработка A2P платформа коммуникаций	
<b>Медиа-тел</b>	Москва	media-tel.ru	info@media-tel.ru	(499) 272-7658	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>МобайлДевелопмент</b>	Новосибирск	icerockdev.com	info@icerockdev.com	(495) 109-7329	Заказная разработка, Мобильные приложения	Блокчейн; Интернет вещей
<b>Мой Класс</b>	Екатеринбург	moyklass.com	info@moyklass.com	(495) 108-5239	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>Монолит-Инфо</b>	Санкт-Петербург	monolit.com	alex@monolit.com	(921) 937-8542	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>М-Сошал</b>	Брянск	msocialproduction.ru	a.trishin@msocialproduction.com	(962) 131-6236	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Интернет вещей
<b>Новый Диск</b>	Москва	nd.ru	e-learning@nd.ru	(495) 785-6514	Заказная разработка	Виртуальная и дополненная реальность; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Нэксайн</b>	Санкт-Петербург	nexign.com	office@nexign.com	(812) 326-1299	Заказная разработка	Блокчейн; Интернет вещей
<b>Овермобайл</b>	Новосибирск	overmobile.ru	finance@overmobile.ru	(913) 798-0533	Компьютерные игры	
<b>Оджетто</b>	Таганрог	oggetto.ru	paul@oggettoweb.com	(989) 612-7000	Заказная разработка	
<b>ОКТЕТ Лабз</b>	Санкт-Петербург	oktetlabs.ru	info@oktetlabs.ru	(812) 335-4801	Заказная разработка	

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Парадигма Софт</b>	Санкт-Петербург	paradigma-soft.ru	info@paradigma-soft.ru		Заказная разработка, Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>ПИК-Юг</b>	Новорос-сийск	pikyug.ru	py01@py01.ru	(8617) 61-0175	Заказная разработка	Аналитика больших данных
<b>ПитерСофт</b>	Санкт-Петербург	pitersoft.ru	info@pitersoft.ru	(812) 333-0860	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>ПОД КОНТРОЛЕМ</b>	Москва	podkontrolem.online	info@podkontrolem.online	(499) 677-1703	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Умный город
<b>Полиматика</b>	Москва	polymatica.ru	sales@polymatica.ru	(495) 748-8484	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>PROMT</b>	Санкт-Петербург	promt.ru	corporate@promt.ru	(812) 655-0350	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект



**PROMT** — российская компания, занимается исследованиями в области ИИ с 1991 года. Основные направления работы – разработка решений для машинного перевода и технологий для анализа текстовых неструктурированных данных.

Клиенты PROMT – государственные структуры и крупные компании в сферах IT, промышленности, финансов, торговли, науки, образования и ОПК, такие как Amadeus, «Норникель», РЖД, PayPal, «Газпром», «Лукойл», SpanishDict, Siemens, Mail.ru, TAdviser.



Решения PROMT основаны на нейросетевых технологиях, поддерживают более 50 языков и интегрируются с CAT-системами (SDL Trados, Memsource, Across). Универсальные и специализированные переводчики PROMT доступны для Windows, Linux, iOS, Android, MacOS.

Все решения компании внесены в Единый реестр отечественного ПО.




Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Принтум</b>	Москва	printum.io	dd@printum.io	(963) 766-2233	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>Ракета</b>	Владивосток	raketa.world	hello@raketa.travel	(925) 655-9000	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>РанКолл</b>	Санкт-Петербург	runcall.ru	info@runcall.ru	(911) 949-4560	Заказная разработка	Искусственный интеллект
<b>РДТЕХ</b>	Москва	rdtex.ru	marketing@rdtex.ru	(495) 995-0999	ИТ-услуги	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>РЕД СОФТ</b>	Москва	red-soft.ru	info@red-soft.ru	(495) 285-6268	<b>Разработка базового и прикладного ПО</b>	
	<p>РЕД СОФТ – российский разработчик и поставщик ИТ-решений и услуг; резидент «Сколково», член АРПП «Отечественный софт» и РУССОФТ. Компания осуществляет комплексные проекты в области хранения и управления данными на основе собственного технологического стека. Это эффективная команда, имеющая более чем 15-летний опыт разработки в российском государственном секторе.</p> <p>РЕД СОФТ обладает собственной линейкой продуктов: РЕД ОС, СУБД Ред База Данных, Ред Платформа, РЕД Виртуализация, РЕДШЛЮЗ и другие. Продукты входят в Реестр отечественного ПО. Среди заказчиков госкорпорации и более 20 органов государственной власти, в том числе ФССП России, Генпрокуратура России, Минобороны России. Активно внедряются проекты в регионах.</p>					
<b>Рексофт</b>	Москва	reksoft.ru	rfi@reksoft.ru	(495) 926-1771	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>РИТ АВТОМЕЙШЕН</b>	Новосибирск	rit-it.com	lb@rit-it.com	(913) 700-8372	Встроенное ПО	

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>РНДСОФТ</b>	Ростов-на-Дону	rnds.pro	es@rnds.pro	(499) 110-9973	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Блокчейн; Виртуальная и дополненная реальность; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Рубиус</b>	Томск	rubius.com	info@rubius.com	(3822) 97-7772	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность; Искусственный интеллект; Умный город
<b>РунетСофт</b>	Санкт-Петербург	runetsoft.ru	mailbox@runetsoft.ru	(812) 337-2414	Разработка сайтов	Виртуальная и дополненная реальность; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Руникс</b>	Ростов-на-Дону	roonyx.tech	vladimir@roonyx.tech	(909) 413-4138	Заказная разработка	Блокчейн; Искусственный интеллект
<b>Рэйдикс</b>	Санкт-Петербург	raidix.com	request@raidix.com	(812) 622-1680	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>РусБИТех-Астра</b>	Москва	astralinux.ru	info@astralinux.ru	(495) 369-4816	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	<b>Умный город</b>
		<p>Группа компаний Astra Linux – ведущий отечественный разработчик защищенных ОС и средств виртуализации. На рынке — с 2008 года. Все продукты Astra Linux входят в реестр Минцифры России. Операционная система Astra Linux принята в стандарт ФОИВов и госкорпораций. Единственная в стране имеет полный набор сертификатов Минобороны России, ФСТЭК и ФСБ России. Рекомендована для использования в специализированных программно-аппаратных комплексах, предназначенных для обработки данных любой степени конфиденциальности, включая государственную тайну уровня «особой важности».</p>				
<b>Сапл-биз</b>	Томск	supl.biz	Evg@supl.biz	(913) 823-5866	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект
<b>СВТЕКНН</b>	Нижний Новгород	swtecnn.com	valery.kalachev@swtecnn.com	(903) 060-7607	Заказная разработка	

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>СДИ СОФТ</b>	Москва	sdisoft.ru	info@sdisoft.ru		Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных
<b>Сетевые решения</b>	Москва	lanbilling.ru	itdep@lanbilling.ru	(495) 795-0677	Разработка биллинговой системы для операторов связи	
<b>СёрчИнформ</b>	Москва	searchinform.ru	info@searchinform.ru	(495) 721-8406	<b>Решения и продукты для комплексной защиты информации</b>	
	<p>Компания «СёрчИнформ» – ведущий российский разработчик средств информационной безопасности. Сегодня в активе команды – продукты для комплексной защиты от внутренних угроз: DLP-система «СёрчИнформ КИБ», «СёрчИнформ SIEM», системы файлового аудита «СёрчИнформ FileAuditor», аудита баз данных «СёрчИнформ Database Monitor», профилирования сотрудников «СёрчИнформ ProfileCenter», контроля рабочего времени «СёрчИнформ TimeInformer», а также услуга аутсорсинга DLP.</p> <p>Продукты «СёрчИнформ» подходят компаниям из всех отраслей, где хранят и обрабатывают ПДн, работают с коммерческой, медицинской, государственной тайной, ноу-хау и т.п. Компетенция компании подтверждена бессрочной лицензией ЦЛСЗ ФСБ России, лицензиями ФСТЭК России, продукты внесены в Единый реестр российских программ.</p>					
<b>СиВижин-Лаб</b>	Таганрог	cvisionlab.com	info@cvisionlab.com	(905) 454-3313	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Сибэдж</b>	Томск	sibedge.com	contacts@sibedge.com	(3822) 70-1841	<b>Разработка ПО для автоматизации и цифровой трансформации бизнеса</b>	
	<p>Международная ИТ-компания, специализирующаяся на разработке программного обеспечения для автоматизации и цифровой трансформации бизнеса. Ведёт проекты в более чем 15 странах. Основана в 2006 году. Офисы расположены в Москве, Томске, Санкт-Петербурге и Сан-Франциско. В 2019 году открыто представительство компании в Австралии. Среди клиентов: Ростелеком, Аэрофлот, Сбербанк, PropertyMinder, WhoTrades, AnchorFree.</p>					
<b>Симбирсофт</b>	Ульяновск	simbirsoft.com	info@simbirsoft.com	(800) 200-9924	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Интернет вещей; Умный город

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>СИМЕТРА (А+С ТРАНС-ПРОЕКТ)</b>	Санкт-Петербург	simetragroup.ru	moscow@simetragroup.ru		Решение для диспетчеризации, мониторинга и моделирования транспортно-логистических потоков	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Смарт Дизайн</b>	Санкт-Петербург	smddev.com	info@smddev.com	(921) 932-7150	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>Смарт Лайф</b>	Химки МО	smart-life.pro	v.mironov@smart-life.pro	(968) 867-1162	Встроенное ПО	Аналитика больших данных; Умный город
<b>СМС-Информационные технологии</b>	Самара	sms-it.ru	info@sms-it.ru	(927) 263-8621	Разработка собственного ПО и создание решений для энергетики и промышленных предприятий.	Интернет вещей
<b>Сонда Про</b>	Миасс	sonda.ru	sonda@sonda.ru	(35135) 3-0677	Заказная разработка	Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>СОФТ-ИНФОРМ</b>	Томск	ssp-soft.com	sales@ssp-soft.com	(906) 950-2550	Заказная разработка	
<b>Софт-Лаб-НСК</b>	Новосибирск	softlab-nsk.com	trav@sl.iae.nsk.su	(913) 915-5915	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Виртуальная и дополненная реальность
<b>СТАТАНЛИ ТЕХНОЛОД-ЖИС</b>	Санкт-Петербург	statanly.com	hello@statanly.com	(921) 875-2396	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Студия 404</b>	Орел	404studio.ru	office@404studio.ru	(4862) 78-2696	Разработка сайтов	
<b>СФЕРА</b>	Москва	sphaera.ru	info@sphaera.ru	(495) 672-7036	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Умный город
<b>Талес</b>	Москва	thales-sentinel.ru	mikhail.chukhlomin@thalesgroup.com	(926) 996-4225	Решения в сфере информационной безопасности	Интернет вещей
<b>Тезис</b>	Уфа		TezisSoft@mail.ru	(996) 404-4231	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Искусственный интеллект

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Т8</b>  	Москва	t8.ru	info@t8.ru	(499) 271-6161	Производство телекоммуникационного оборудования	Искусственный интеллект; Умный город
<p>Т8 — российский разработчик и производитель телекоммуникационного оборудования спектрального уплотнения (DWDM).</p> <p>Направления деятельности:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>— разработка и производство DWDM-оборудования</li> <li>— расчет и проектирование оптических сетей</li> <li>— установка и обслуживание оборудования</li> <li>— проведение НИОКР в области лазерной физики и оптоэлектроники</li> <li>— разработка и производство радиодаточной компонентной базы</li> </ul> <p>DWDM-платформа включает в себя оборудование с пропускной способностью от 100 до 800 Гбит/с на один канал. Оборудование применяется при проектировании городских и магистральных сетей, межсоединений ЦОД и сетей нового поколения 5G. Основными заказчиками являются операторы связи, ИТ-компании, ЦОД, системные интеграторы, государственные структуры и промышленные предприятия.</p>						
<b>Телебриз</b>	Томск	telebreeze.com	andrey.nikitin@telebreeze.com	(906) 948-3848	Решения для платформ видео вещания	Искусственный интеллект
<b>ТЕЛЕ-КОНТАКТ</b>	Москва	telecontact.ru	tele@telecontact.ru	(495) 744-5543	ПО для контакт- центров	
<b>Тест АйТи</b>	Москва	testit.software	artem.kostriukov@testit.software	(950) 863-7003	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Искусственный интеллект
<b>ТЛК</b>	Новосибирск	youlk.ru	info@youlk.ru	(383) 209-3430	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Искусственный интеллект; Умный город
<b>ТомскАСУ-проект</b>	Томск	tomskasu.ru	info@tomskasu.ru	(999) 620-2759	Заказная разработка	Интернет вещей
<b>Транссеть</b>	Москва	transset.ru	info@transset.ru	(499) 649-4668	Собственная платформа – предоставление доступа, тех.поддержка	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>Труконф</b>	Москва	trueconf.ru	pr@trueconf.ru	(495) 698-6066	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	Искусственный интеллект; Умный город

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>Т-Софт</b>	Санкт-Петербург	t-soft.ru	office@t-soft.ru	(812) 665-5105	Разработка компьютерных тренажерных комплексов,	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Фаст Репортс</b>	Ростов-на-Дону	fastreport.ru	info@fastreport.ru	(863) 227-0740	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	
<b>Форсайт</b>	Москва	fsight.ru	info@fsight.ru	(495) 137-5498	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ECM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Фэйгрупп</b>	Долгопрудный МО	faygroup.ru	info@faygroup.ru	(964) 786-6003	Заказная разработка	
<b>ХАРМАН</b>	Нижний Новгород	harman.com	Olga.Sheinfeld@harman.com	(905) 664-1155	Внедрение технологических платформ нового поколения в различных отраслях промышленности	Аналитика больших данных; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
		<p>HARMAN NN – российская компания, создана в 1991 году в Нижнем Новгороде, штат – 700 инженеров. Эксклюзивный комплекс услуг в сферах облачного программирования, искусственного интеллекта, машинного обучения, нейронных сетей, интернета вещей, услуги по разработке и тестированию встроенного ПО для мобильных устройств и устройств связи, автомобильной промышленности, здравоохранения, телекома, ритейла, реализации клиент-серверных решений, разработке различных приложений под Android, QNX, iOS, Java, Linux/QT/QML, Brew, Windows Mobile и пр. Заказчики: Samsung, Jaguar-Land Rover, Mercedes, OnStar/GM, PSA PeugeotCitroën, MSC Cruises, Nielsen, Huawei, Thales, Roche, MainCare, Facebook и многие другие. С 2017 года входит в состав Samsung Electronics.</p>				
<b>Центр Высоких Технологий</b>	Ижевск	htc-cs.ru	dpletnev@htcmail.ru	(906) 818-7668	Заказная разработка	Блокчейн; Искусственный интеллект
<b>ЦЕРЕБРО</b>	Москва	cerebrohq.com	info@cerebrohq.com	(499) 110-3482	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ECM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>ЦИФРА</b>	Санкт-Петербург	gs-labs.ru	alexey.goilo@gs-labs.ru	(911) 000-3347	Разработка комплексных решений для формирования экосистем создания и доставки цифровых продуктов на основе собственных технологий.	Интернет вещей; Умный город
<b>Цифровые Контрольные Технологии</b>	Ростов-на-Дону	mt-r.ru	am@mt-r.ru	(800) 222-2061	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Виртуальная и дополненная реальность; Искусственный интеллект; Умный город
<b>ЦПР РТСофт</b>	Москва	rtsoft.ru	rtsoft@rtsoft.ru	(495) 967-1505	Заказная разработка, Встроенное ПО (в оборудование, устройства)	Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>ЧиллиСофт</b>	Москва	chilisoft.ru	info@chilisoft.ru	(905) 537-2692	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Умный город
<b>Эвелоперс</b>	Санкт-Петербург	evelopers.com	info@evelopers.com	(812) 032-4321	Заказная разработка	
<b>ЭвриТег</b>	Москва	everytag.ru	hello@everytag.ru	(495) 008-1695	Решения в сфере информационной безопасности	
<b>Эйдос</b>	Ростов-на-Дону	facebook.com/lubarsky.ru	sergey@lubarsky.ru	(918) 558-3785	Разработка базового ПО (СУБД, ОС, офисные приложения, языки и инструменты программирования)	Аналитика больших данных; Искусственный интеллект
<b>Экомаш ИТ</b>	Москва	ecomash-it.ru	kodeks@ecomash.info	(495) 481-2220	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>Эко-Томск</b>	Томск	econophysica.com	contactus@econophysica.com	(3822) 90-03-10	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Искусственный интеллект

Название компании	Головной офис	Веб-сайт	Email	Телефон в России	Специализация	Экспертиза по глобальным технологическим трендам
<b>ЭПАМ Систэмз</b>	Москва	epam-group.ru	ask_ru@epam.com	(495) 730-6362	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>ЭР СИ О</b>	Москва	rco.ru	info@rco.ru	(495) 287-9887	Заказная разработка	Искусственный интеллект
<b>ЭрминСофт</b>	Новосибирск	erminesoft.com	denis@erminesoft.ru	(913) 926-2697	Заказная разработка	Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>Эссет Дейта</b>	Москва	assetdata.market	au@assetdata.market	(965) 320-8512	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект
<b>Юзергейт</b>	Новосибирск	usergate.com	kk@usergate.com	(926) 975-6796	Решения в сфере информационной безопасности	Искусственный интеллект
<b>Юзтех</b>	Москва	usetech.ru	info@usetech.ru	(495) 660-5048	Заказная разработка	Аналитика больших данных; Блокчейн; Виртуальная и дополненная реальность; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город
<b>ЮниверсСофт</b>	Томск	universe-soft.ru	manager@universe-soft.ru	(495) 150-2152	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	
<b>ЯСП</b>	Санкт-Петербург	yasp.ru	welcome@yasp.ru	(812) 974-7403	Тиражируемые системы управления предприятием (учреждением), автоматизации документооборота, проектирования и производственного процесса (ERP, CRM, ESM, СЭД, САПР, АСУ ТП и другие)	Аналитика больших данных; Интернет вещей; Искусственный интеллект; Умный город





---

НП «РУССОФТ»  
Биржевая линия, д.16, офис 411,  
Санкт-Петербург, 199034  
[info@russoft.org](mailto:info@russoft.org)  
[www.russoft.org](http://www.russoft.org)